



PARTICIPER A LA STRATEGIE DE L'ENTREPRISE

Code GI06 – Animer l'amélioration continue



PUBLIC

- Toute personne ayant un impact sur des éléments de stratégie

PREREQUIS

- Une maîtrise d'Excel est un plus
- Une pratique des indicateurs est un plus

MODALITES PEDAGOGIQUES

- Alternance entre exercices pratiques et apports théoriques
- Vidéo
- Exercices, mise en situation et jeu de rôles
- Fiches pratiques
- Echange

MODALITES DE SUIVI ET D'EVALUATION

- Exercices
- Mise en situation
- QCM

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Comprendre les exigences de la direction en matière de rentabilité et d'investissement.
- Dialoguer efficacement avec les responsables comptables et financiers

PROGRAMME

La logique financière

- Les mots essentiels : Vendre, bénéfice, trésorerie, financer, emprunter, fonds de roulement, besoin en fonds de roulement, ...
- Le compte de résultat : une vidéo de l'activité de l'année
- Le bilan : une photo des capitaux et des financements

La rentabilité économique

- La décomposition des prix d'un produit : coûts de revient, marge, taux de marge, marge brute, marge nette
- Les coûts variables et les coûts non variables
- Les éléments de REX, EBE, EBITDA
- Les seuils de rentabilité, résultat net, résultat d'exploitation
- *Exercice pratique de calcul d'un Retour sur investissement.*

Les impacts des projets d'amélioration continue

- Les leviers autour des délais
- Les leviers liés aux coûts
- Les leviers liés à la qualité
- *Exercice pratique de réflexion sur ses propres chantiers et projets*



390 € HT par personne



2 à 6 participants



1 jour



2 jeudis par mois

N° déclaration d'activité
72 33 000 12 33
SIRET – 781843073
NAF – 8532Z
N° Datadock – 0001753

INFORMATIONS ET INSCRIPTION

Agnès VEDRENNE www.formation-maisonindustrie.com
a.vedrenne@afpiso.com
06 81 65 35 43

Valérie VOLEAU
v.voleau@afpiso.com
06 85 70 62 67