



ANIMATEUR DE LA DEMARCHE LEAN CODE CQPM0272

PUBLIC

- Toute personne susceptible de mettre en place une démarche d'amélioration continue de la performance

PREREQUIS

- Connaissance en amélioration continue, système qualité

MODALITES PEDAGOGIQUES

- Alternance entre exercices pratiques et apports théoriques.
- Vidéo, exercices, mises en situation et jeu de rôle
- Accès à nos plateformes d'e-learning

MODALITES DE SUIVI ET D'EVALUATION

- Questionnaire, Exercices, Études de cas, Recueil de preuves
- Situation(s) d'évaluation pour l'obtention d'une / de capacité(s) professionnelle(s) / bloc(s) de compétences d'un CQPM / CQPI etc.)

CERTIFICATION

- Questionnaire, Exercices, Soutenance d'un projet devant un jury de professionnel
- Obtention du CQPM MQ 2008 07 69 0272R
- RNCP 28228

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- **BDC 0118 Diagnostic et préconisation de la performance des processus**
 - C1 : Diagnostiquer la performance d'un processus de délivrance produit ou de service
 - C2 : Définir les axes de progrès prioritaires concourant aux objectifs de la démarche Lean
 - C3 : Proposer les leviers ou actions d'amélioration les plus pertinents
- **BDC 0119 Accompagnement des équipes**
 - C4 : Préparer les équipes aux méthodes et outils d'amélioration Lean
 - C5 : Piloter les actions d'amélioration de la performance des processus
- **BDC 0120 Déploiement de la performance**
 - C6 : Mesurer la performance des processus
 - C7 : Détecter et mettre en œuvre des actions correctives
 - C8 : Standardiser les bonnes pratiques

PROGRAMME

Module Excellence Opérationnelle – 7 jours

Diagnostiquer sa performance et définir sa cible

- Introduction à l'excellence opérationnelle
- Diagnostiquer sa performance actuelle
- Définir sa performance cible
- Identifier les axes stratégiques et axes de progrès

Participer à la stratégie de l'entreprise

Structurer sa démarche d'excellence opérationnelle

- Les enjeux de l'excellence opérationnelle
- Les démarches et systèmes de l'amélioration continue
- Une démarche intégrée
- Le développement et la sécurisation des compétences clés
- La feuille de route
- Les indicateurs de pilotage de la démarche

Le management visuel : ajuster en temps réel

- Réflexion sur l'application dans mon entreprise et sur ma feuille de route individuelle

Focus sur la TPM

- Les enjeux de la TPM
- Les différentes étapes et les éléments clés de réussite

Module Supply Chain et Analyse des flux – 3 jours

Supply Chain

- Les enjeux de la supply chain
- Les outils clés

L'analyse des postes de travail et des activités

- L'analyse d'équilibrage des postes de travail / des activités
- L'analyse de déroulement
- Le simogramme
- L'analyse de la performance des équipements
- Le takt time
- Le chemin critique
- Le TRS

Equilibrer les flux

- Identification du facteur limitant/goulet
- Règles de traitement du facteur limitant

Les kanbans de flux

- Le kanban : Principes
- Le kanban de flux : un outil de régulation.

Module industrialisation – 2 jours

Les données d'entrée : le dossier d'industrialisation

- De l'expression du besoin à la qualification produit-process en mode projet -
- Étude d'opportunité – de faisabilité sur la base du dossier technique industriel
- Estimation éléments d'entrée et calcul CRI et temps cycle – chiffrage des moyens (outillage)
- Lancement – planification - réception

Dossier de fabrication

- Mise en œuvre des éléments de faisabilité
- Montée en cadence progressive conformément aux exigences spécifiées
- Suivi des premières productions et accompagnement du personnel jusqu'à l'autonomie



ANIMATEUR DE LA DEMARCHE LEAN CODE CQPM0272

PROGRAMME

Module Accompagnement des équipes – 6 jours

Anticiper l'évolution sur les métiers

- Le processus GPEC
- Les enjeux de la gestion des compétences
- Le processus de professionnalisation
- Etablir un diagnostic, identifier les écarts
- Connaître les ressources de la formation pour faire progresser ses collaborateurs

Organiser, accompagner et piloter le changement

- Cerner le changement
- Définir une stratégie de changement adapté
- Comprendre les enjeux des acteurs pour réussir ensemble
- Organiser, communiquer, piloter le projet de changement
- Faire adhérer et a

Développer le travail collaboratif

- Mettre en place des équipes de travail collaboratives
- Développer l'esprit d'équipe, l'intelligence collective, la créativité, l'innovation
- Gagner en performance, cohérence et réactivité

Module Usine du futur – 5 jours

Expérimenter l'usine du futur

- Les enjeux de l'usine du futur
- L'appropriation des nouvelles technologies de la fabrication additive, de la robotique / cobotique, du monitoring
- L'intégration technologique dans les équipements vieillissants, l'instrumentation
- Quelques autres briques technologiques : réalité augmentée et virtuelle, IOT, stockage des données dans le cloud,...



Formation : 12 870 € HT
Certification : 500 € HT



Formation : 231 h (33 jours)
Certification : 3h



Nous consulter



N° déclaration d'activité
72 33 000 12 33
SIRET – 781843073
NAF – 8532Z
N° Datadock – 0001753

INFORMATIONS ET INSCRIPTION

Agnès VEDRENNE
a.vedrenne@afpiso.com
06 81 65 35 43

www.formation-maisonindustrie.com

Valérie VOLEAU
v.voleau@afpiso.com
06 85 70 62 67