



## REIMPLANTER LES FLUX : ATELIER, BUREAUX,...

Code R4290

### PUBLIC

- Toute personne intervenant directement ou indirectement sur la gestion des flux de l'entreprise

### PREREQUIS

- Expérience en gestion de projet

### MODALITES PEDAGOGIQUES

- Exposés dynamiques et interactifs
- Études de cas, travaux dirigés
- Analyse de situations, jeux de rôles, entraînements, partage de bonnes pratiques

### MODALITES DE SUIVI ET D'EVALUATION

- Questionnaires
- Exercices
- Recueil de preuves (livrables, indicateurs de performance)

### OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Cartographier et quantifier les flux
- Identifier et minimiser les pertes de temps associées au flux
- Désigner l'implantation physique
- Intégrer les critères économiques

### PROGRAMME

#### Définition et enjeux

- Les flux dans l'entreprise par activité (continus, connectés, discontinus, déconnectés)
- Les flux poussés, flux tirés, flux tendus
- Cadence théorique, réelle, le takt time
- Les enjeux de la gestion des flux

#### Organisation de l'implantation physique

- Cartographie de processus
- Diagramme spaghetti
- Analyse de déroulement
- Analyse ergonomique des postes de travail

#### L'étude des flux

##### La VSM : « Value Stream Mapping »

- Définition et objectifs de la VSM
- La représentation de la logistique des produits du fournisseur vers le client
- La représentation de la logistique des informations
- La représentation de la logistique des ressources
- Emplacement des encours et des files d'attente

#### La méthode des chainons

- Définition
- Etapes de la méthodes
- Exemple

#### Les implantations courantes

- Les implantations en îlot, en U, en L, en cellule flexible, par projet.
- Les outils d'approvisionnement en matières premières et encours: principe du supermarché, le gestionnaire de flux, le kitting et la tournée du laitier...

#### Analyse des solutions existantes

- Définition des critères type économiques technologiques, sécurité, environnement
- Priorisation et pondération des solutions

Passage à la matrice de décision



Formation réalisée en intra entreprise, planification sur demande, nous consulter