



RÉDUIRE LES DELAIS DE FABRICATION ET EQUILIBRER LES FLUX :

Code R4775

PUBLIC

- Agents de maîtrise
- Responsable de fabrication / de production
- Agent / responsable de planification / ordonnancement

PREREQUIS

- Posséder les notions / les bases de la gestion de production

MODALITES PEDAGOGIQUES

- Exposés dynamiques et interactifs
- Études de cas, travaux dirigés
- Analyse de situations, jeux de rôles, entraînements, partage de bonnes pratiques

MODALITES DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Exercices
- Études de cas
- Recueil de preuves (livrables, indicateurs de performance)

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Appréhender les enjeux liés à la réduction des temps de cycle et à l'équilibrage des flux
- Analyser les flux de fabrication (temps de cycles, lead time)
- Identifier les potentiels et les leviers de réduction des temps de cycle et du lead time
- Définir les actions d'amélioration à mettre en oeuvre
- Mettre en place méthodes et outils de régulation, d'équilibrage du flux de fabrication

PROGRAMME

Jour 1

Les enjeux de réduction des temps de cycle et du lead time

- Les flux dans l'entreprise : flux poussés, flux tirés, flux tendus, flux unitaire
- La satisfaction de la demande / des exigences des clients (Qualité, Délai, Prix)
- Principes de fabrication au rythme de la demande client : Le takt time
- Valeur ajoutée / non valeur ajoutée
- Les impacts de la gestion des flux sur la performance de l'entreprise

Les outils d'analyse du flux de fabrication

La VSM : "value stream mapping » situation actuelle

- Définition et objectifs de la VSM
- La représentation de la logistique des produits du fournisseur vers le client
- La représentation de la logistique des informations
- La représentation de la logistique des ressources

Exemples de VSM

Initiation à la construction d'une VSM actuelle : Etude de cas simplifiée

Jour 2

Le diagramme spaghetti

- Les conditions de réalisation d'un diagramme spaghetti

Exemples de diagramme spaghetti

Pratique du diagramme spaghetti en e-learning

L'analyse des postes de travail et des activités

- L'analyse d'équilibrage des postes de travail / des activités
- L'analyse de déroulement
- L'analyse de la performance de équipements
- Le takt time
- Le chemin critique
- Le TRS

Outils et études de cas

Equilibrer les flux

- Identification du facteur limitant/goulet
- Règles de traitement du facteur limitant

La VSM : "value stream mapping » situation cible

Mise en pratique des outils d'analyse et initiation à la construction d'une VSM cible : Etude de cas simplifiée

Jour 3

Les méthodes et outils de régulation et d'équilibrage du flux de fabrication

Les kanbans de flux

- Le kanban : Principes
- Le kanban de flux : un outil de régulation.

Les outils de suivi et de pilotage du flux en temps réel

- Exemples d'outils

Le management visuel : ajuster en temps réel

Réflexion sur l'application dans mon entreprise et sur ma feuille de route individuelle



1 230 € HT
par personne



3 à 6
participants



3 jours



Planification tout au long de
l'année, sur réservation

INFORMATIONS ET INSCRIPTION