



DIAGNOSTIQUER SA PERFORMANCE ACTUELLE ET DEFINIR SA CIBLE - Code R4824

PUBLIC

- Managers, Responsables

PREREQUIS

- Expérience industrielle

MODALITES PEDAGOGIQUES

- Exposés dynamiques et interactifs
- Études de cas, travaux dirigés
- Utilisation d'outils d'autodiagnostic
- Analyse de situations, jeux de rôles, entraînements, partage de bonnes pratiques
- Mobilisation d'un portail de ressources digitales

MODALITES DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Questionnaires
- Études de cas
- Recueil de preuves / analyse des pratiques professionnelles
- Si objectif d'obtention du CQPM ou d'un bloc de compétences du CQPM
Animateur de la démarche lean : situation(s) d'évaluation du CQPM

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Mettre en oeuvre les outils de représentation de ses flux physiques et informationnels
- Définir les outils de mesure d'efficacité de ses processus
- Définir les objectifs de performance de ses processus
- Identifier les potentiels d'amélioration
- Intégrer l'ambition et la stratégie de son entreprise dans ses décisions

PROGRAMME

Les principes d'une entreprise performante

- Une démarche long terme : Stratégie, Matrice Hoshin Kanri, déclinaison des projets / des chantiers.
- Le développement de la polyvalence / de la poly-compétences
- L'amélioration continue comme moteur de développement de l'autonomie des équipes.

Réflexion sur les principes de son entreprise.

Diagnostiquer sa performance actuelle , définir sa cible et mesurer les progrès

- Le pas à pas et les outils associés.

Focus sur les outils d'analyse des processus et des flux

- La cartographie de processus

Application sur un cas reconstitué ou un cas d'une entreprise

- Le diagramme spaghetti

Mise en pratique sur une plateforme en e-learning

- VSM (Value Stream Mapping) : Les principes et les grandes étapes.
 - Dessiner la VSM Actuelle
 - Les données chiffrées
 - La Valeur ajoutée, la non valeur ajoutée, les gaspillages
 - Les temps de cycles
 - Le Lead time : temps de traversée
 - L'efficacité du processus
 - VSMcible

Etude de cas

- VSM (Value Stream Mapping) : Définir le périmètre de la VSM
 - Choisir le processus à diagnostiquer : quels critères
 - Analyser ses familles de produits (analyse ABC, Pareto,...)
 - Le TRS : taux de rendement synthétique
 - Les outils de mesure instantanés du terrain
- La collecte de données sur le terrain par observation
 - L'analyse de déroulement / les études de postes
 - Les analyses d'équilibrage
 - Les analyses de fonctionnement machines / lignes



1 230 € HT
par personne



3 à 6
participants



3 jours



Planification tout au long de
l'année, sur réservation

INFORMATIONS ET INSCRIPTION