



CQP COORDONNATEUR LEAN ET AMELIORATION CONTINUE

PUBLIC

- Toute personne susceptible de mettre en place une démarche d'amélioration continue de la performance

PREREQUIS

- Connaissance en amélioration continue, système qualité

MODALITES PEDAGOGIQUES

- Alternance entre exercices pratiques et apports théoriques.
- Vidéo, exercices, mises en situation et jeu de rôle
- Accès à nos plateformes d'e-learning

MODALITES DE SUIVI ET D'EVALUATION

- Questionnaire, Exercices, Études de cas, Recueil de preuves
- Situation(s) d'évaluation pour l'obtention d'une / de capacité(s) professionnelle(s) / bloc(s) de compétences d'un CQPM / CQPI etc.)

CERTIFICATION

- Questionnaire, Exercices, Soutenance d'un projet devant un jury de professionnels
- Certification CQPM MQ 2008 0272R
- RNCP 36614

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- **BDC Diagnostic et préconisation de la performance des processus**
Diagnostiquer la performance d'un processus de délivrance produit ou de service
Définir les axes de progrès prioritaires concourant aux objectifs de la démarche Lean
Proposer les leviers ou actions d'amélioration les plus pertinents
- **BDC Accompagnement des équipes**
Préparer les équipes aux méthodes et outils d'amélioration Lean
Piloter les actions d'amélioration de la performance des processus
- **BDC Déploiement de la performance**
Mesurer la performance des processus
Détecer et mettre en œuvre des actions correctives
Standardiser les bonnes pratiques

PROGRAMME

Module Excellence Opérationnelle – 7 jours

Diagnostiquer sa performance et définir sa cible

- Introduction à l'excellence opérationnelle
- Diagnostiquer sa performance actuelle
- Définir sa performance cible
- Identifier les axes stratégiques et axes de progrès

Participer à la stratégie de l'entreprise

Structurer sa démarche d'excellence opérationnelle

- Les enjeux de l'excellence opérationnelle
- Les démarches et systèmes de l'amélioration continue
- Une démarche intégrée
- Le développement et la sécurisation des compétences clés
- La feuille de route
- Les indicateurs de pilotage de la démarche

Le management visuel : ajuster en temps réel

- Réflexion sur l'application dans mon entreprise et sur ma feuille de route individuelle

Focus sur la TPM

- Les enjeux de la TPM
- Les différentes étapes et les éléments clés de réussite

Module Supply Chain et Analyse des flux – 3 jours

Supply Chain

- Les enjeux de la supply chain
- Les outils clés

L'analyse des postes de travail et des activités

- L'analyse d'équilibrage des postes de travail / des activités
- L'analyse de déroulement
- Le simogramme
- L'analyse de la performance des équipements
- Le takt time
- Le chemin critique
- Le TRS

Equilibrer les flux

- Identification du facteur limitant/goulet
- Règles de traitement du facteur limitant

Les kanbans de flux

- Le kanban : Principes
- Le kanban de flux : un outil de régulation.

Module industrialisation – 2 jours

Les données d'entrée : le dossier d'industrialisation

- De l'expression du besoin à la qualification produit-process en mode projet -
- Étude d'opportunité – de faisabilité sur la base du dossier technique industriel
- Estimation éléments d'entrée et calcul CRI et temps cycle – chiffrage des moyens (outillage)
- Lancement – planification - réception

Dossier de fabrication

- Mise en œuvre des éléments de faisabilité
- Montée en cadence progressive conformément aux exigences spécifiées
- Suivi des premières productions et accompagnement du personnel jusqu'à l'autonomie



CQP COORDONNATEUR LEAN ET AMELIORATION CONTINUE

PROGRAMME

Module Accompagnement des équipes – 6 jours

Anticiper l'évolution sur les métiers

- Le processus GPEC
- Les enjeux de la gestion des compétences
- Le processus de professionnalisation
- Etablir un diagnostic, identifier les écarts
- Connaître les ressources de la formation pour faire progresser ses collaborateurs

Organiser, accompagner et piloter le changement

- Cerner le changement
- Définir une stratégie de changement adapté
- Comprendre les enjeux des acteurs pour réussir ensemble
- Organiser, communiquer, piloter le projet de changement
- Faire adhérer et a

Développer le travail collaboratif

- Mettre en place des équipes de travail collaboratives
- Développer l'esprit d'équipe, l'intelligence collective, la créativité, l'innovation
- Gagner en performance, cohérence et réactivité

Module Usine du futur – 5 jours

Expérimenter l'usine du futur

- Les enjeux de l'usine du futur
- L'appropriation des nouvelles technologies de la fabrication additive, de la robotique / cobotique, du monitoring
- L'intégration technologique dans les équipements vieillissants, l'instrumentation
- Quelques autres briques technologiques : réalité augmentée et virtuelle, IOT, stockage des données dans le cloud,...

Les fondamentaux des méthodes agiles

- Appréhender les finalités et les enjeux des méthodes agiles
- Structurer la mise en œuvre de la démarche : acteurs, outils, appropriation,...
- Ajuster, clôturer, faire un retour d'expérience

Module Développer ses propres potentialités – 7 jours

Leadership, assertivité

- Optimiser sa gestion du temps
- Mieux se connaître, mieux connaître les autres
- Développer sa confiance en soi
- Développer son leadership
- La communication du management

Améliorer ses performances décisionnelles par les neurosciences

- DOSE et profilage
- Contexte de perception, contrôle de l'attention et maîtrise de l'esprit critique
- L'art du questionnement
- Création de liens : objectifs confiances
- Les biais cognitifs

Module Structurer son projet CQP – 3 jours

- Définition du projet
- Pilotage du projet
- Mise en pratique en entreprise



Formation : 13 530 € HT
+ frais de certification



33 jours
+ Certification



Planification tout au long de l'année
sur réservation



N° déclaration d'activité
72 33 000 12 33
SIRET – 781843073
NAF – 8532Z

INFORMATIONS ET INSCRIPTION

Agnès VEDRENNE
a.vedrenne@afpiso.com
06 81 65 35 43

www.formation-maisonindustrie.com

Valérie VOLEAU
v.voleau@afpiso.com
06 85 70 62 67